



# تطوير الحوكمة والقيادة للمؤسسات الرياضية في العالم العربي

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: IND15 - 128

## هدف الكورس

بحلول نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من: – تطبيق استراتيجيات القيادة المصممة خصيصاً لصناعة الرياضة. – تطوير أنظمة الحوكمة التي تعزز الشفافية والمساءلة. – بناء وقيادة فرق ومنظمات رياضية تعمل بأداء عالٍ. – الالتزام بالمعايير الأخلاقية والامتثال ضمن هيئات الرياضة. – دفع النمو الاستراتيجي والاستدامة في قطاع الرياضة. – التفاعل بفعالية مع مجموعات مصلحة متنوعة وإدارتها بشكل جيد.

## الجمهور

هذه الدورة مفعالية لـ:

- كبار الإداريين والمدبرين التنفيذيين في منظمات الرياضة.
- قادة داخل الاتحادات الرياضية، الدوريات، والسلطات الرقابية.
- مدراء الأندية، أصحاب الفرق، وأعضاء مجالس الإدارة.
- مسؤولو الرياضة الذين يتولون أدوار الحوكمة، الأخلاق، أو الامتثال.
- المحترفون الطامحون لمناصب قيادية في قطاع الرياضة.

## منهجية التدريب

يستخدم البرنامج دراسات حالة وورش عمل تفاعلية وتمارين قيادية ومناقشات جماعية ومحاكاة لحل المشكلات. سيعمل المشاركون على معالجة تحديات الحوكمة الواقعية وأنشطة التخطيط الاستراتيجي لتعزيز قدراتهم القيادية.

## المخلص

القيادة الفعالة والحوكمة القوية هما أساس نجاح المؤسسات الرياضية المزدهرة. تقدم هذه الدورة فهماً شاملاً للمشاركين حول كيفية قيادة الكيانات الرياضية بشكل استراتيجي وأخلاقي، وإدارة عمليات اتخاذ القرارات، والإشراف على هياكل الحوكمة، وتعزيز ثقافات الأداء العالي. بفضل الأطر العملية والأمثلة من الحياة الواقعية، سيكتسب المشاركون المهارات الضرورية لتوجيه المؤسسات الرياضية نحو النجاح والنزاهة على المدى الطويل.

## محتوى الكورس والمخطط الزمني

### القسم 1: أسس القيادة في المنظمات الرياضية

- فهم تحديات القيادة الفريدة في المجال الرياضي.
- أنماط القيادة الرئيسية ومتى يتم تطبيقها.
- إلهام الفرق لتحقيق الأداء العالي والوحدة.
- إدارة الديناميكيات الداخلية وتعزيز الثقة.
- نقل رؤية ورسالة مؤثرة.
- الذكاء العاطفي في قيادة الرياضة.
- التعامل مع الأزمات والمواقف الضاغطة.

### القسم 2: بناء هيكل الحوكمة الفعالة

- المبادئ الأساسية للحوكمة في السياق الرياضي.
- تصميم مجالس ولجان حوكمة فعالة.
- الأدوار والمسؤوليات وآليات المساءلة.
- ضمان الامتثال التنظيمي والإشراف.
- التوازن بين الشفافية والمرونة التشغيلية.
- تدقيق الحوكمة وتقييم الأداء.
- الاستجابة لفشل الحوكمة أو الفضائح.

### القسم 3: القيادة الأخلاقية والنزاهة في الرياضة

- تعزيز السلوك الأخلاقي على جميع مستويات المنظمة.
- معالجة تضارب المصالح والسلوك غير اللائق.
- بناء قيادة رياضية شاملة ومتنوعة.
- وضع ميثاق الأخلاق والسلوك.
- التعامل مع المعضلات الأخلاقية المعقدة في الرياضة.
- ضمان المنافسة العادلة وحماية المبادرات.
- قيادة التغيير الثقافي نحو النزاهة.

### القسم 4: اتخاذ القرارات الاستراتيجية ومواءمة المنظمة

- ربط القرارات اليومية بالأهداف الاستراتيجية.
- أطر اتخاذ القرار في البيئات غير المؤكدة.

- إدارة الضغوط قصيرة الأجل مقابل الرؤية طويلة الأجل.
- التوازن بين الأداء والأهداف التجارية والمجتمعية.
- تقنيات اتخاذ القرار المستنير من قبل أصحاب المصلحة.
- القيادة المستندة إلى البيانات: استخدام التحليلات في حوكمة الرياضة.
- نقل القرارات الاستراتيجية بوضوح عبر المنظمة.

#### القسم 5: إدارة أصحاب المصلحة في حوكمة الرياضة

- تحديد أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين.
- بناء علاقات تعاونية مع الفرق والرعاة الجماهير.
- العلاقات الحكومية والعمل مع الهيئات التنظيمية.
- إدارة العلاقات الإعلامية والتصورات العامة.
- تقنيات حل النزاعات والتفاوض.
- تعزيز صوت الرياضيين في الحوكمة.
- تنفيذ عمليات مشاركة شاملة لأصحاب المصلحة.

#### القسم 6: الحوكمة المالية والنمو المستدام

- مبادئ المساءلة المالية في المنظمات الرياضية.
- توليد الإيرادات من خلال الرعاية وحقوق الإعلام والشراكات.
- التحكم في التكاليف ووضع الميزانيات للاستدامة.
- التوازن بين المصالح التجارية والقيم الرياضية.
- الاستثمار الاستراتيجي في تطوير المواهب والمرافق.
- إدارة المخاطر المالية وحماية أصول المنظمة.
- بناء مرونة مالية طويلة الأجل.

#### القسم 7: حوكمة الأحداث الرياضية الكبرى

- متطلبات الحوكمة الخاصة باستضافة الأحداث الرياضية.
- اللجان المنظمة: الهياكل والأدوار والسلطة.
- التنسيق بين الهيئات الرياضية والحكومات والرعاة.
- إدارة المخاطر والتأمين وتخطيط المسؤولية.
- ضمان المشتريات الأخلاقية وإدارة الموردين.
- حوكمة ما بعد الحدث وإدارة الإرث.
- التعلم من نجاحات وإخفاقات الأحداث السابقة.

## تفاصيل الشهادة

Holistique Training عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993، ISO 21001 و ISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD) المستمر.

لهذه الدورة من خلال شهادتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD، ووفقاً لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حالياً CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

## التصنيفات

الترفيه والضيافة والرياضة، المالية والمحاسبة، القيادة والإدارة

## مقالات ذات صلة



### ما هي أهمية التعاطف في القيادة؟

في عالم القيادة الحديث، يتزايد الاهتمام بأهمية صفات القائد، ومن بين هذه الصفات الرئيسية تبرز بشكل لافت صفة التعاطف. فالتعاطف لا يقتصر على مجرد مظهر إنساني، بل يمتد ليكون أحد العوامل الحيوية في تحقيق القيادة الفعالة.