



اتخاذ القرارات في بيئة الهندسة: كيفية اتخاذ القرارات الفعالة في الهندسة

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: IND04-116

هدف الكورس

عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أهمية اتخاذ القرارات في المشاريع الهندسية.
- تقييم التقنيات الاستراتيجية الأساسية لاتخاذ القرارات بسرعة.
- شرح وتبرير القرارات بفعالية للموظفين والرؤساء.
- تحديد كيفية تداخل اتخاذ القرارات مع إدارة المشاريع.
- تطوير حلول إدارة مشاريع قابلة للتنفيذ بناءً على التحليل العقلاني وطرق اتخاذ القرارات.
- تحسين جودة الوظائف التجارية من خلال الابتكار والتحليل والتفكير النقدي وتقييم المخاطر.

- تعزيز المهارات المتعلقة ببدء المشاريع وتخطيطها ومراقبتها
- تطبيق تقنيات التحليل النوعي والكمي المهمة على المواقف النموذجية للمشاريع

الجمهور

تم تصميم هذه الدورة لأي شخص في مجال الهندسة يرغب في تطوير مهاراته في اتخاذ القرارات. ستكون ذات فائدة كبيرة لـ:

- مديري المالية
- المدققين الداخليين
- مديري مشاريع الهندسة
- الرؤساء التنفيذيين للهندسة
- مديري الهندسة
- مهندسي المشاريع
- مديري الهندسة

منهجية التدريب

يستخدم هذا الدورة مجموعة متنوعة من أساليب التعلم للكبار لتعزيز الفهم الكامل والاستيعاب. سيقوم المشاركون بمراجعة دراسات حالة لمشاريع مكتملة لتسليط الضوء على النقاط الهامة وكيف أثرت القرارات الذكية على النتائج. سيتم تزويدهم بجميع الأدوات اللازمة لتنفيذ التمارين التعليمية. بالإضافة إلى ذلك، سيشارك المشاركون في مناقشات جماعية وأنشطة جماعية وعروض تقديمية لتطوير معرفتهم بالمواضيع بشكل أكبر. ستتاح لهم الفرصة لوضع خطط مشاريعهم الخاصة بما يتناسب مع أدوارهم، وتحديد المخاطر المرتبطة، واستخدام مهارات اتخاذ القرار لإيجاد حلول لهذه المخاطر.

الملخص

في مجال الهندسة، هناك العديد من العوامل التي يمكن أن تؤثر على المهام والمشاريع. لضمان عدم تأثر الإنتاجية أو تقليل تأثيرها إلى الحد الأدنى، من الضروري أن يكون لدى الإدارة والموظفين فهم عميق لعملية اتخاذ القرارات.

فيما يتعلق بإدارة المشاريع، هناك تركيز كبير على التخطيط وإدارة المخاطر ومراقبة النتائج. تُمكن إدارة المخاطر المسؤولين من التنبؤ والاستعداد للأخطاء المحتملة أو العوامل المؤثرة التي قد تؤثر على الإنتاجية. يجب أن تكون القرارات عقلانية، ومن هنا تأتي أهمية تطوير مهارات اتخاذ القرارات الفعالة. قد يبدو اتخاذ القرارات سهلاً، لكنه ليس كذلك دائماً. اتخاذ قرارات مدروسة وواعدة في ظل ضغوط كبيرة هو مهارة يجب تنميتها وتحسينها. يجب أن يكون الشخص أيضاً مستعداً لتقبل النقد والنصائح من الآخرين، والتفكير في القرارات السابقة واستخدام تلك المعرفة للتحسين المستمر. تُعد المراقبة الفعالة وقياس الأداء خلال المشاريع عوامل مهمة في اتخاذ القرارات. فهي تتيح للمشاركين تحليل تأثير القرارات أثناء حدوثها وتوفير مادة قيمة للتقييم بمجرد اكتمال المشروع.

محتوى الكورس والمخطط الزمني

Section 1: Fundamentals of Decision Analysis

- Defining what decision analysis is.
- The internal and external factors that influence the decision-making process.
 - Strategic, corporate, operational, and personal decisions.
 - Understanding why project management is important.
- Common problems faced within the engineering industry, particularly with engineering projects.
 - How effective decision-making resolves these problems.
 - The project lifestyle and project management processes.
 - Project selection, classification, and option analysis.

Section 2: Project Initiation and Risk Management

- Identifying business needs and industry standards.
 - Reviewing project requirements.
- Determining goals, objectives, priorities, and restrictions.
- Utilising risk assessment methods to analyse the associated risks.
 - Establishing risk management.
- Using analytical tools to balance certainty and risks – payoff tables and decision trees.

Section 3: Decision-Making During Planning

- Developing a project work breakdown structure.
 - Establishing a logical progression of work.
 - Estimating task durations and budgeting.
 - Delegating tasks accordingly.

- Quantitative analysis techniques.

Section 4: Resourcing, Monitoring & Control

- Resource scheduling and budgeting.
- Preparing for project execution and communicating plans effectively.
- Utilising decision-making techniques to address problems as they arise.
- Negating problems and issues before productivity is heavily impacted.
 - Earned Value Analysis.

Section 5: Project Evaluation

- Successful project completion and hand-over
 - Assessing benefit realisation.
 - Reflecting on issues and the steps taken to resolve them.
 - Analysing decisions made and how they influenced productivity.
- Creating personal and team improvement plans for future projects.

تفاصيل الشهادة

Holistique Training عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993 و ISO 21001 و ISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD) المستمر.

لهذه الدورة من خلال شهادتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD ووفقاً لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حالياً CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

التصنيفات

الهندسة، القيادة والإدارة، إدارة المشاريع

مقالات ذات صلة



Reservoir Engineering: Is It a Good Career Choice?

?Reservoir Engineering: Is It a Good Career Choice

Embarking on a career in reservoir engineering unveils a journey into subsurface complexities. Beyond intellectual challenges, it promises financial rewards, global opportunities, and a chance to drive technological innovation with an environmental conscience.

YouTube Video

<https://www.youtube.com/embed/and7IoT-W5M?si=bFyg2w0RBFDrvoje>